Київський національний університет імені Тараса Шевченка

Факультет інформаційних технологій

Кафедра технологій управління

**«УПРАВЛІННЯ ПРОГРАМАМИ, ПОРТФЕЛЯМИ ТА ПРОЕКТНИМ ОФІСОМ»**

Практична робота на тему:

## «Формування реєстру проектів та визначення вимог до портфелів проектів бізнесу організації»

Роботу виконав

студенти групи УПЗ-11

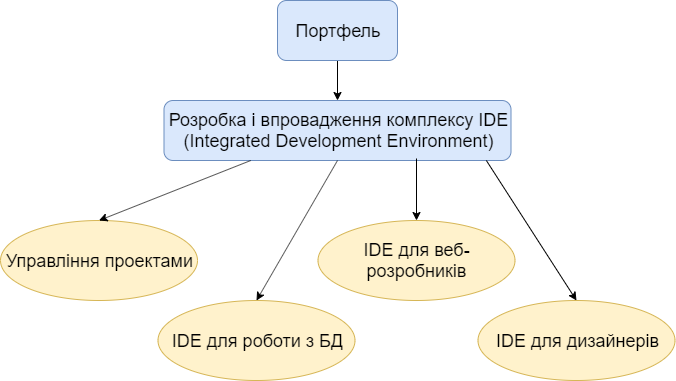
Яковенко Антон

Перевірила

доцент Кальніченко О. В.

Київ 2019

Портфель проекту



Характеристика

Даний портфель представляє собою набір проектів щодо розробки та впровадження інтегрованих середовищ розробки (IDE) для повного циклу розробки веб-продукту. Існує три проекти з приводу розробки: IDE для роботи з базою даних, IDE для веб-розробників, IDE для дизайнерів та один проект з організації управління для цих трьох проектів.

Цілі портфелю

* Розробити повноцінний комплекс інтегрованих середовищ для розробки та супроводження продукту
* Надати можливість компанії, яка буде користуватися даними продуктами, мати однаковий інтерфейс середовищ розробки для працівників, налагоджені комунікаційні зв’язки та засоби шарінгу між різними типами команд
* Оптимально організувати управління складною структурую робіт в компанії

Стратегічні завдання

* Створити унікальний комплекс продуктів, органічно пов’язаних між собою для того, щоб придушити конкурентів, які випускають подібні продукти окремо
* Зайняти свою нішу в бізнесі і мати з цього прибуток
* Залучення інвесторів після першого релізу MVP
* Подолання критичних ситуацій за допомогою залучення кваліфікованих кадрів

Обсяги та джерела інвестування

* Фірми, які зацікавлені у даному продукті, та будуть вкладати гроші у його розвиток (100 000 $)
* Перші користувачі продукту ( 20 000 $)
* Зовнішні джерела, які будуть отримувати свою частку у вигляді акцій (60 000 $)

Плани фінансування

Розрахунки здійснено по курсу 24 грн. за $. Частину стартового капіталу (30 000 $) планується витратити на організацію проектного менеджменту початкової стадії розробки, планів щодо залучення інвесторів, початкових фаз. Більша частина коштів інвесторів та кредиторів (120 000 $) запланована на реалізацію основного функціоналу для основних трьох проектів портфелю: IDE для дизайнерів, IDE для розробників та IDE для роботи з БД. Причому на перший проект планується залучити 70% коштів, а на останні 2 – по 15%. Ця стратегія потрібна для того, щоб показати клієнтам один з проектів в максимально готовому вигляду й залучити нові інвестиції на доробку останніх двох, бо якщо витрачати усі кошти рівномірно, можна залишитися на півдорозі без результату. Приблизно 10% загальних коштів заплановано на поточні витрати.

Обмеження

* Відсутність кваліфікованих кадрів на початковій стадії організації портфелю проектів
* Нестача часу на значний обсяг робіт, який заплановано для демонстрації MVP
* Невеликий бюджет без залучення запланованої кількості інвесторів

Запит на ініціалізацію проекту з управління проектами розробки IDE

|  |  |
| --- | --- |
| Загальні відомості | |
| Дата реєстрації | 02.12.2019 |
| Реєстраційний індекс | № 15-02-691 |
| Кому | Кальніченко Олена Володимирівна |
| Посада | Доцент кафедри технології управління, кандидат технічних наук, сертифікований проектний менеджер міжнародної асоціації управління проектами IPMA |
| Від кого | Яковенко Антон Сергійович |
| Організація/Підрозділ | Кафедра технологій управління, група УПЗ-11 |
| Посада | Студент |
| Регламент розгляду запиту | 10 днів |
| Прошу розглянути запит на ініціалізацію проекту з управління проектами розробки IDE | |
| Опис проекту | |
| Цілі | Створення комплексу взаємопов’язаних інноваційних IDE для забезпечення повного виробничого циклу ІТ-компанії |
| Очікувані результати | Зростання чистого доходу компанії на 20% |
| Основні етапи | Ініціація, специфікація вимог, планування бюджету, залучення інвесторів, розробка, впровадження |
| Тривалість | 12 місяців |
| Бюджет | 100 000 $ |
| Основні учасники | Проектні менеджери, бізнес-аналітики |
| Проблеми, які може вирішити проект | Спростити роботу та пришвидшити темпи релізів й збуту технічного боргу компаніям, які будуть використовувати даний комплекс IDE |
| Додаткові відомості |  |
| Дата: 02.12.2019 | D:\univ\Управління програмами, портфелями та проектним офісом\anton\faximile.pngПідпис: Яковенко А. С. |

Запит на ініціалізацію проекту розробки IDE для роботи з БД

|  |  |
| --- | --- |
| Загальні відомості | |
| Дата реєстрації | 02.12.2019 |
| Реєстраційний індекс | № 15-02-692 |
| Кому | Кальніченко Олена Володимирівна |
| Посада | Доцент кафедри технології управління, кандидат технічних наук, сертифікований проектний менеджер міжнародної асоціації управління проектами IPMA |
| Від кого | Яковенко Антон Сергійович |
| Організація/Підрозділ | Кафедра технологій управління, група УПЗ-11 |
| Посада | Студент |
| Регламент розгляду запиту | 10 днів |
| Прошу розглянути запит на ініціалізацію проекту з розробки IDE для роботи з БД з описаними нижче характеристиками | |
| Опис проекту | |
| Цілі | Створення інноваційної IDE для роботи з БД |
| Очікувані результати | Зростання чистого доходу компанії на 30% |
| Основні етапи | Аналіз вимог, розробка, тестування, впровадження |
| Тривалість | 3 місяці |
| Бюджет | 80 000 $ |
| Основні учасники | Розробники, тестувальники, аналітики |
| Проблеми, які може вирішити проект | Спростити роботу та пришвидшити темпи релізів й збуту технічного боргу компаніям, які будуть використовувати даний продукт при роботі з БД |
| Додаткові відомості | Найвищий пріоритет у портфелі |
| Дата: 02.12.2019 | D:\univ\Управління програмами, портфелями та проектним офісом\anton\faximile.pngПідпис: Яковенко А. С. |

Запит на ініціалізацію проекту розробки IDE веб розробників

|  |  |
| --- | --- |
| Загальні відомості | |
| Дата реєстрації | 02.12.2019 |
| Реєстраційний індекс | № 15-02-693 |
| Кому | Кальніченко Олена Володимирівна |
| Посада | Доцент кафедри технології управління, кандидат технічних наук, сертифікований проектний менеджер міжнародної асоціації управління проектами IPMA |
| Від кого | Яковенко Антон Сергійович |
| Організація/Підрозділ | Кафедра технологій управління, група УПЗ-11 |
| Посада | Студент |
| Регламент розгляду запиту | 10 днів |
| Прошу розглянути запит на ініціалізацію проекту з розробки IDE для веб розробників з описаними нижче характеристиками | |
| Опис проекту | |
| Цілі | Створення інноваційної IDE для веб-розробників |
| Очікувані результати | Зростання чистого доходу компанії на 10% |
| Основні етапи | Аналіз вимог, розробка, тестування, впровадження |
| Тривалість | 6 місяців |
| Бюджет | 80 000 $ |
| Основні учасники | Розробники, тестувальники, аналітики |
| Проблеми, які може вирішити проект | Спростити роботу та пришвидшити темпи релізів й збуту технічного боргу компаніям, які будуть використовувати даний продукт при роботі з веб інструментами |
| Додаткові відомості | Середній пріоритет у портфелі |
| Дата: 02.12.2019 | D:\univ\Управління програмами, портфелями та проектним офісом\anton\faximile.pngПідпис: Яковенко А. С. |

Запит на ініціалізацію проекту розробки IDE для дизайнерів

|  |  |
| --- | --- |
| Загальні відомості | |
| Дата реєстрації | 02.12.2019 |
| Реєстраційний індекс | № 15-02-694 |
| Кому | Кальніченко Олена Володимирівна |
| Посада | Доцент кафедри технології управління, кандидат технічних наук, сертифікований проектний менеджер міжнародної асоціації управління проектами IPMA |
| Від кого | Яковенко Антон Сергійович |
| Організація/Підрозділ | Кафедра технологій управління, група УПЗ-11 |
| Посада | Студент |
| Регламент розгляду запиту | 10 днів |
| Прошу розглянути запит на ініціалізацію проекту з розробки IDE для дизайнерів | |
| Опис проекту | |
| Цілі | Створення інноваційної IDE для роботи з БД |
| Очікувані результати | Зростання чистого доходу компанії на 10% |
| Основні етапи | Аналіз вимог, розробка, тестування, впровадження |
| Тривалість | 8 місяців |
| Бюджет | 60 000 $ |
| Основні учасники | Розробники, тестувальники, аналітики, дизайнери |
| Проблеми, які може вирішити проект | Спростити роботу та пришвидшити темпи релізів й збуту технічного боргу компаніям, дизайнери яких будуть використовувати даний продукт |
| Додаткові відомості | Середній пріоритет у портфелі |
| Дата: 02.12.2019 | D:\univ\Управління програмами, портфелями та проектним офісом\anton\faximile.pngПідпис: Яковенко А. С. |

Висновок

Під час виконання цієї практичної роботи проаналізовано методичні матеріали до неї та матеріали лекцій. Сформовано портфель проектів, який включає один проект з управління та три проекти з розробки комплексного продукту. Продукт являє собою серію сучасних IDE, які зручно інтегровані між собою, що спрощує та пришвидшує виробничий цикл ІТ-компаній. Описано характеристики, стратегічні цілі, сплановано бюджет, фінанси, кількість інвесторів для всіх проектів у портфелі. Надіслано чотири запити на ініціацію проектів, де надано основні характеристики по кожному з проектів, етапи, тривалість, бюджет, учасників та команди. Отже, портфель проектів для бізнесу організації складено.